



## ส่วนที่ 5

งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565

และแนวทางบริหารแผนและงบประมาณ



## งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 เป็นไปตามระเบียบและนโยบายของคณะกรรมการนโยบาย โดยฝ่ายบริหารได้เสนอร่างแผนบริหารกิจการ ร่างแผนจัดทำรายการ และร่างงบประมาณประจำปี 2565 เสนอต่อคณะกรรมการนโยบาย เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 ประกอบด้วย งบประมาณรายจ่ายได้ปี 2565 จำนวน 2,595 ล้านบาท และค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 จำนวน 2,868.02 ล้านบาท งบประมาณขาดดุลทั้งสิ้น 273.02 ล้านบาท

คณะกรรมการนโยบาย ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการนโยบายด้านการลงทุน การเงิน และการงบประมาณ ทำหน้าที่ศึกษากลับกรอง กรอบและรายละเอียดงบประมาณประจำปี 2565 โดยคณะอนุกรรมการฯ ได้มีการประชุม พิจารณากลับกรองงบประมาณร่วมกับฝ่ายบริหาร จำนวน 4 ครั้ง มีข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ต่อแผนบริหาร กิจการและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 เพื่อการดำเนินงานในระยะยาวและเสนอเป็นแนวนโยบายของ กรรมการนโยบาย ดังนี้

### 1. สรุปข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการนโยบายการลงทุน การเงิน และงบประมาณปี พ.ศ. 2565

- 1.1. การจัดทำงบประมาณแบบขาดดุลควรมีการกำหนดแนวทางไว้ไม่เกินร้อยละ 10 ของประมาณการรายได้ และมีการจัดทำแผนลงทุนเพื่อสร้างรายได้ให้เกิดความยั่งยืน และชดเชยการขาดดุล
- 1.2. การใช้เงินสำรองควรเป็นการลงทุนที่คำนึงถึงผลตอบแทนในอนาคต โดยมีการศึกษารูปแบบวิธีการลงทุนที่คุ้มค่า ตอบสนองต่อภารกิจ
- 1.3. การจัดวางโครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์หรือลักษณะของแต่ละยุทธศาสตร์และแผนงาน โดยมีการปรับแก้ไขแผนที่ยุทธศาสตร์และสัดส่วนการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสอดคล้องกับการดำเนินงาน
- 1.4. การจัดทำแผนงานและการบริหารงานด้านบุคลากรควรมีการจำแนกประเภทและจำนวนบุคลากร เพื่อ บริหารอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงทบทวนค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าล่วงเวลา

### 2. แนวทางจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 จัดสรรงบประมาณจากประมาณการรายได้ปี 2565 ดังนี้

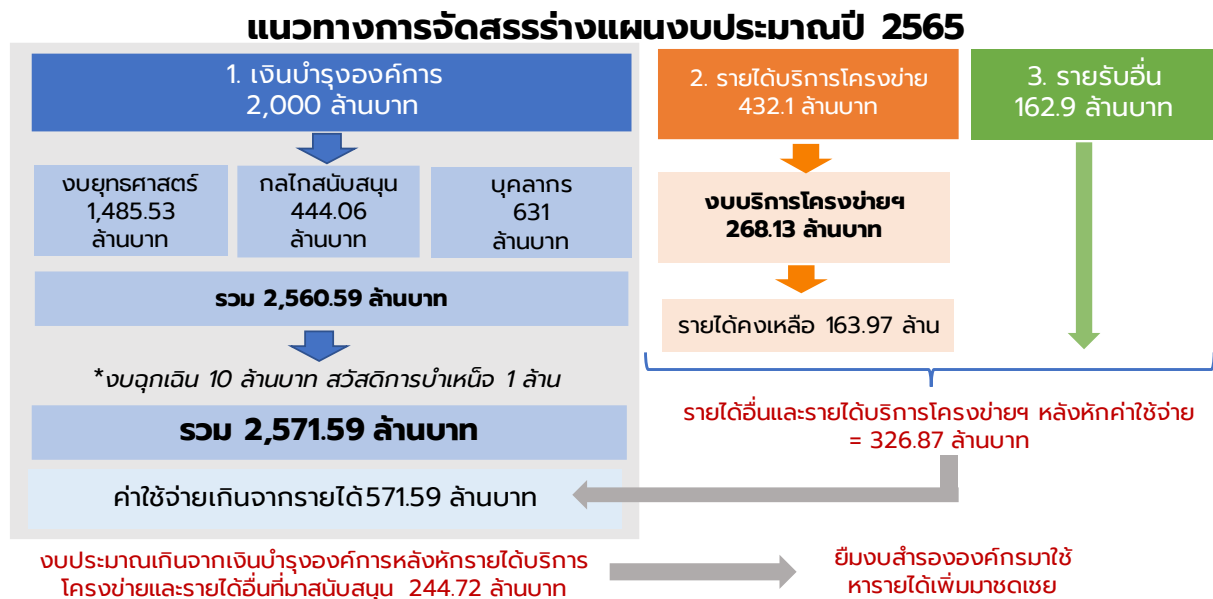
- 2.1. เงินบำรุงองค์กร 2,000 ล้านบาท จัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายสำหรับภารกิจตาม พ.ร.บ. ส.ส.ท. ตามลำดับความสำคัญของภารกิจและความจำเป็น ความสามารถในการใช้จ่ายงบประมาณและภาระผูกพันคงค้าง โดย งบประมาณรายจ่ายในส่วนนี้ ประกอบด้วย งบโครงการตามยุทธศาสตร์ กลไกสนับสนุนและบริหารจัดการสำนักงาน และ



งบบุคลากร งบฉุกเฉิน และสวัสดิการบำเหน็จ รวม 2,571.59 ล้านบาท ทำให้งบประมาณเกินจากรายได้จำนวน 571.59 ล้านบาท

2.2. ประมาณการรายได้ค่าบริการโครงข่ายทีวีดิจิทัลและสิ่งอำนวยความสะดวก 431.1 ล้านบาทจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายสำหรับงานบริหารโครงข่ายฯ รวมถึงโครงการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิศวกรรม จำนวน 268.13 ล้านบาท คงเหลือรายได้เกินจากงบประมาณ 163.97 ล้านบาท

2.3. ประมาณการรายได้ค่าบริการโครงข่ายฯ ส่วนที่เกินจากการจัดสรร จำนวน 163.97 ล้านบาท (ตามข้อ 2.2) รวมกับประมาณการรายรับอื่น จำนวน 162.9 ล้านบาท รวม 326.87 ล้านบาท ไปชดเชยการจัดสรรงบประมาณตามภารกิจตาม พ.ร.บ. ส.ส.ท. (ตามข้อ 2.1) จำนวน 571.59 ล้านบาท เป็นเหตุผลให้เสนอตั้งงบประมาณปี 2565 ขาดดุลจำนวน 244.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 ของประมาณการรายได้



แผนภาพที่ 20 แนวทางการจัดสรรงบประมาณปี พ.ศ. 2565

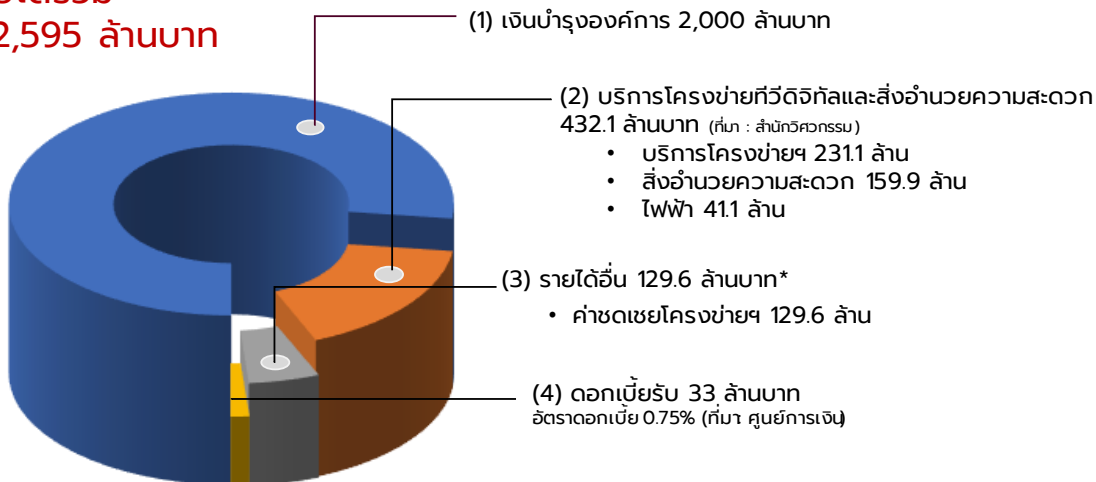
3. แผนงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 ที่มีการปรับปรุงตามข้อเสนอของคณะอนุกรรมการฯ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายในการประชุมเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 ประกอบด้วย 2 แผน ดังนี้

3.1. แผนประมาณการรายได้ปี พ.ศ. 2565 รวม 2,595 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินบำรุงองค์การ 2,000 ล้านบาท, บริการโครงข่ายทีวีดิจิทัลและสิ่งอำนวยความสะดวก 432.1 ล้านบาท (บริการโครงข่ายฯ 231.1 ล้านบาท สิ่งอำนวยความสะดวก 159.9 ล้านบาท และค่าไฟฟ้า 41.1 ล้านบาท), รายได้อื่น 129.6 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 33 ล้านบาท



## ประมาณการรายได้ปี 2565

รายได้รวม  
≈ 2,595 ล้านบาท



แผนภาพที่ 21 ประมาณการรายได้ปี พ.ศ. 2565

### 3.2. งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 ได้รับอนุมัติ ตามมติคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 รวมทั้งสิ้น 2,839.72 ล้านบาท ประกอบด้วย

3.2.1. งบโครงการตามยุทธศาสตร์ จัดสรรผ่าน 3 ยุทธศาสตร์ และโครงสร้างแผน 4 ด้าน รวม 42 โครงการ วงเงินรวม 1,485.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.5 ล้านบาทของงบประมาณปี 2565 ดังนี้

— ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความแตกต่างจากจุดแข็ง จำนวน 24 โครงการ งบประมาณรวม 1,409.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.8 ของงบประมาณปี 2565 ดำเนินการผ่านโครงสร้างแผน 2 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านสร้างสรรค์เนื้อหาและผลิตภัณฑ์ (Content Creation & Production Approach) จำนวน 22 โครงการ งบประมาณ 1,334.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.2 (2) ด้านพัฒนาแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี (Platform & Technology Approach) จำนวน 2 โครงการ งบประมาณ 74.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.6

— ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความคุ้มค่าจากการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ดำเนินการผ่านโครงสร้างแผนด้านบูรณาการ จำนวน 4 โครงการ งบประมาณรวม 11.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4 ของงบประมาณปี 2565

— ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความยั่งยืนจากการต่อยอดและพลังเครือข่าย ดำเนินการผ่านโครงสร้างแผนด้านภาคีหุ้นส่วนและสร้างการมีส่วนร่วม (Partnership & Engagement Approach) จำนวน 14 โครงการ งบประมาณรวม 65.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.3 ของงบประมาณปี 2565

3.2.2. กลไกสนับสนุนและการบริหารจัดการสำนักงาน จำแนกเป็น 6 ด้าน จำนวน 26 งาน งบประมาณรวม 712.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.2 ของงบประมาณปี 2565 ดังนี้



- งานสนับสนุนการผลิตและออกอากาศ จำนวน 5 งาน งบประมาณ 183.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.5 ของงบประมาณปี 2565
- งานการกำกับติดตามและประเมินผล จำนวน 1 งาน งบประมาณ 3.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของงบประมาณปี 2565
- งานระบบ Digital & IT จำนวน 2 งาน งบประมาณ 98.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.5 ของงบประมาณปี 2565
- งานพัฒนาศักยภาพบุคลากร (รวมด้านบริหารและด้านปฏิบัติการ) จำนวน 5 งาน งบประมาณ 14.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของงบประมาณปี 2565
- งานสนับสนุนและงานบริหารจัดการสำนักงาน จำนวน 11 งาน งบประมาณ 143.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.1 ของงบประมาณปี 2565
- งานบริการโครงข่ายทีวีดิจิทัล และแบ่งปันความรู้สู่ภาคี จำนวน 2 งาน งบประมาณ 268.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.5 ของงบประมาณปี 2565

3.2.3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 631 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.3 ของงบประมาณปี 2565 ประกอบด้วย เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนอื่น สวัสดิการรักษายาบาลและสวัสดิการอื่น ๆ

3.2.4. งบฉุกเฉิน 10 ล้านบาท

3.2.5. งบสวัสดิการบำเหน็จ 1 ล้านบาท

ตารางที่ 3 เปรียบเทียบงบประมาณตามยุทธศาสตร์ กลไกสนับสนุนและบริหารจัดการสำนักงาน ปี พ.ศ. 2564 – 2565

ลำดับ	ประเภทงบประมาณ	งบประมาณปี 2565		งบประมาณปี 2564 (ณ พฤศจิกายน 2564)		เปรียบเทียบงบปี 2564-2565 เพิ่ม(ลด)	
		บาท	สัดส่วน	บาท	สัดส่วน	บาท	ร้อยละ
1	งบยุทธศาสตร์ 42 โครงการ	1,485,529,016	52.5%	1,347,493,694*	46.3%	138,035,322	10.2%
1.1	ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความแตกต่างจากจุดแข็ง 24 โครงการ	1,409,422,016	49.8%	-	-	-	-
1.2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความคุ้มค่าจากการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง 4 โครงการ	11,060,000	0.4%	-	-	-	-



องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ลำดับ	ประเภทงบประมาณ	งบประมาณปี 2565		งบประมาณปี 2564 (ณ พฤศจิกายน 2564)		เปรียบเทียบงบปี 2564-2565 เพิ่ม(ลด)	
		บาท	สัดส่วน	บาท	สัดส่วน	บาท	ร้อยละ
1.3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความ ยั่งยืนจากการต่อยอดและ พลังเครือข่าย 14 โครงการ	65,047,000	2.3%	-	-	-	-
2.	กลไกสนับสนุนและบริหาร จัดการสำนักงาน 26 งาน	712,189,407	25.2%	854,905,747	29.4%	(142,716,340)	-16.7%
2.1	งานสนับสนุนการผลิตและ ออกอากาศ 5 งาน	183,839,505	6.5%	173,338,300	6.0%	10,501,205	6.1%
2.2	งานการกำกับติดตามและ ประเมินผล 1 งาน	3,280,000	0.1%	3,100,000	0.1%	180,000	5.8%
2.3	งานระบบ Digital & IT 2 งาน	98,326,750	3.5%	184,617,523	6.3%	(86,290,773)	-46.7%
2.4	งานพัฒนาศักยภาพ บุคลากร 5 งาน	14,700,000	0.5%	15,365,568	0.5%	(665,568)	-4.3%
2.5	งานสนับสนุนและงานบริหาร จัดการสำนักงาน 11 งาน	143,918,140	5.1%	159,262,000	5.5%	(15,343,860)	-9.6%
2.6	งานบริหารโครงการที่วิจัย และแบ่งปันความรู้สู่ภาคี 2 งาน	268,125,012	9.5%	319,222,356	11.0%	(51,097,344)	-16.0%
3	งบบุคลากร	631,000,000	22.3%	635,313,065	21.8%	(4,313,065)	-0.7%
<b>รวมงบประมาณ</b>		<b>2,828,718,423</b>	<b>100%</b>	<b>2,911,040,206</b>	<b>100%</b>	<b>(82,321,783)</b>	<b>-2.8%</b>
4	งบฉุกเฉิน	10,000,000	-	12,000,000	-	(2,000,000)	-16.7%
5	งบสวัสดิการบำเหน็จ	1,000,000	-	11,670,000	-	(10,670,000)	-91.4%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>2,839,718,423</b>	<b>-</b>	<b>2,934,710,206</b>	<b>-</b>	<b>(94,991,783)</b>	<b>-3.2%</b>

หมายเหตุ : \* รวมโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 2 โครงการ ซึ่งอยู่ในวงเงินงบประมาณปี 2564 ที่ได้รับอนุมัติจาก  
คณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564



ในการนี้ ส.ส.ท. ได้จัดกลุ่มงบประมาณเป็นประเภทต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการ ดังนี้

ตารางที่ 4 เปรียบเทียบประเภทการใช้งบประมาณปี พ.ศ. 2564 – 2565

ลำดับ	ประเภทงบประมาณ	ปี 2565	สัดส่วน จัดสรร	ปี 2564 (ณ ตุลาคม 63)	สัดส่วน จัดสรร	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1	งบบุคลากร	631,000,000	22.2%	635,313,065	21.6%	(4,313,065)	-0.68%
2	งบดำเนินการ	720,648,858	25.4%	724,392,337	24.7%	(3,743,479)	-0.52%
3	งบทดสอบและจัดหารายการ*	1,308,154,550	46.1%	1,247,009,332	42.5%	61,145,218	4.9%
4	งบลงทุน	147,415,015	5.2%	281,150,372	9.6%	(133,735,357)	-47.57%
5	งบอุดหนุน	21,500,000	0.8%	23,175,100	0.8%	(1,675,100)	-7.23%
6	งบผูกพันและสำรอง	11,000,000	0.4%	23,670,000	0.8%	(12,670,000)	-53.53
รวมทั้งสิ้น		2,839,718,423	100%	2,934,710,206	100%	(94,991,783)	-3.24%

หมายเหตุ : \* รวมโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 2 โครงการ ซึ่งอยู่ในวงเงินงบประมาณปี 2564 ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบงบประมาณรายสำนัก ปี พ.ศ. 2564 – 2565

ลำดับ	สำนัก	งบประมาณปี 2565		งบประมาณปี 2564 (ณ พฤศจิกายน 2564)		เปรียบเทียบงบ ปี 2564-2565 เพิ่ม(ลด)	
		บาท	สัดส่วน	บาท	สัดส่วน	บาท	ร้อยละ
1	สำนักข่าว	224,146,940	7.9%	226,696,997	7.7%	(2,550,057)	-1.1%
2	สำนักสร้างสรรค์เนื้อหา*	679,549,793	23.9%	619,868,600	21.2%	56,531,193	9.1%
3	สำนักสื่อดิจิทัล	95,088,038	3.3%	88,566,972	3.0%	6,521,066	7.4%
4	สำนักวิศวกรรม	288,125,012	10.1%	319,222,356	10.9%	(31,097,344)	-9.7%
5	สำนักโทรทัศน์และวิทยุ	179,121,505	6.3%	180,174,300	6.1%	(1,052,795)	-0.6%
6	สำนักเครือข่ายสื่อและการมีส่วนร่วม	78,940,000	2.8%	75,967,100	2.6%	2,972,900	3.9%
7	ฝ่ายศูนย์การเรียนรู้ สื่อสาธารณะ	8,780,000	0.3%	14,161,000	0.5%	(5,381,000)	-38.0%
8	ฝ่ายสร้างมูลค่าและ วิเทศสัมพันธ์	8,844,000	0.3%	3,420,000	0.1%	5,424,000	158.6%
9	ฝ่ายสื่อสารองค์การ	13,063,000	0.5%	22,329,600	0.8%	(9,266,600)	-41.5%



ลำดับ	สำนัก	งบประมาณปี 2565		งบประมาณปี 2564 (ณ พฤศจิกายน 2564)		เปรียบเทียบงบ ปี 2564-2565 เพิ่ม(ลด)	
		บาท	สัดส่วน	บาท	สัดส่วน	บาท	ร้อยละ
10	สำนักงานผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์เนื้อหา ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน ฝ่ายเลขานุการ ฝ่ายความเสี่ยงและ ธรรมาภิบาล	25,418,500	0.9%	20,181,000	0.7%	5,237,500	26.0%
11	สำนักทรัพยากรมนุษย์	647,280,000	22.8%	662,999,033	22.6%	(15,719,033)	-2.4%
12	สำนักบริหาร	226,929,390	8.0%	322,981,523	11.0%	(96,052,133)	-29.7%
13	สำนักตรวจสอบภายใน	1,820,000	0.1%	166,500	0.01%	1,653,500	993.1%
14	ศูนย์การเงิน	1,325,000	0.05%	2,978,100	0.1%	(1,653,100)	-55.5%
15	ศูนย์สื่อสาธารณะสำหรับเด็ก และครอบครัว*	234,437,400	8.3%	237,712,200	8.3%	(7,759,800)	-3.2%
16	ศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้าน ภัยพิบัติ	32,937,127	1.2%	55,337,727	1.9%	(22,400,600)	-40.5%
17	ศูนย์ Thai PBS World	40,521,200	1.4%	33,016,000	1.1%	7,505,200	22.7%
18	ศูนย์สื่อสารวาระทางสังคม และนโยบายสาธารณะ	15,760,000	0.6%	19,375,000	0.7%	(3,615,000)	-18.7%
19	ศูนย์ศิลปวัฒนธรรม	19,067,600	0.7%	10,161,198	0.3%	8,906,402	87.7%
20	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการสื่อ สาธารณะ	18,563,918	0.7%	11,760,000	0.4%	6,803,918	57.9%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>2,839,718,423</b>	<b>100%</b>	<b>2,934,710,206</b>	<b>100%</b>	<b>(94,991,783)</b>	<b>-3.2%</b>

หมายเหตุ : \* รวมโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 2 โครงการ ซึ่งอยู่ในวงเงินงบประมาณปี 2564 ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564

**4. แนวทางการบริหารแผนและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565** ส.ส.ท. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารติดตามแผนงานโครงการและงบประมาณ หลังจากที่แผนบริหารกิจการผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายแล้ว ดังนี้

#### 4.1 ขั้นการอนุมัติแผนปฏิบัติงานและการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส

4.1.1 หน่วยงานนำแผนบริหารกิจการ/โครงการที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติงบประมาณไปปฏิบัติ โดยหารือร่วมกับผู้อำนวยการ ส.ส.ท. /หรือ รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่ได้รับมอบอำนาจ





#### 4.1.2 หน่วยงานนำแผนปฏิบัติงาน/โครงการไปปฏิบัติ

- ผลสำเร็จของโครงการและผลการใช้จ่ายงบประมาณ จะกำหนดเป็นตัวชี้วัดของหน่วยงานที่รับผิดชอบ และใช้ในการพิจารณางบประมาณของหน่วยงานในปีต่อไป

- กรณีผลการใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 90 หน่วยงานต้องชี้แจงเหตุผล เพื่อประกอบการรายงานผลต่อฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีภายนอก ต่อไป

4.1.3 หน่วยงานรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานรายไตรมาส/รายปี ที่ได้รับอนุมัติ ในระบบ BMP สำเนาเรียนรองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่รับผิดชอบ และฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนรวบรวมเป็นรายงานไตรมาสเสนอผู้อำนวยการ ส.ส.ท.

#### 4.1.4 ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. จัดทำรายงานไตรมาสเสนอคณะกรรมการนโยบาย

### 4.2 ขั้นตอนอนุมัติการใช้จ่ายงบประมาณ

4.2.1 หน่วยงานจัดทำรายละเอียดการขออนุมัติใช้งบประมาณ เสนอรองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่ได้รับมอบอำนาจ อนุมัติการใช้งบประมาณ / กรณีการจัดซื้อจัดจ้างให้สำนักดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้เลย

4.2.2 ฝ่ายการเงินและควบคุมงบประมาณ ศูนย์การเงิน ตรวจสอบการขอใช้งบประมาณ

4.2.3 หน่วยงานดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานโครงการและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

### 4.3 การทบทวนงบประมาณกลางปี/หรือการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงบประมาณ

#### 4.3.1 การทบทวนงบประมาณกลางปี

- หน่วยงานจัดทำรายละเอียดการทบทวนงบประมาณกลางปี เสนอ ผอ.ส.ส.ท. หรือ รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่รับผิดชอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และจัดส่งข้อมูลให้ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน

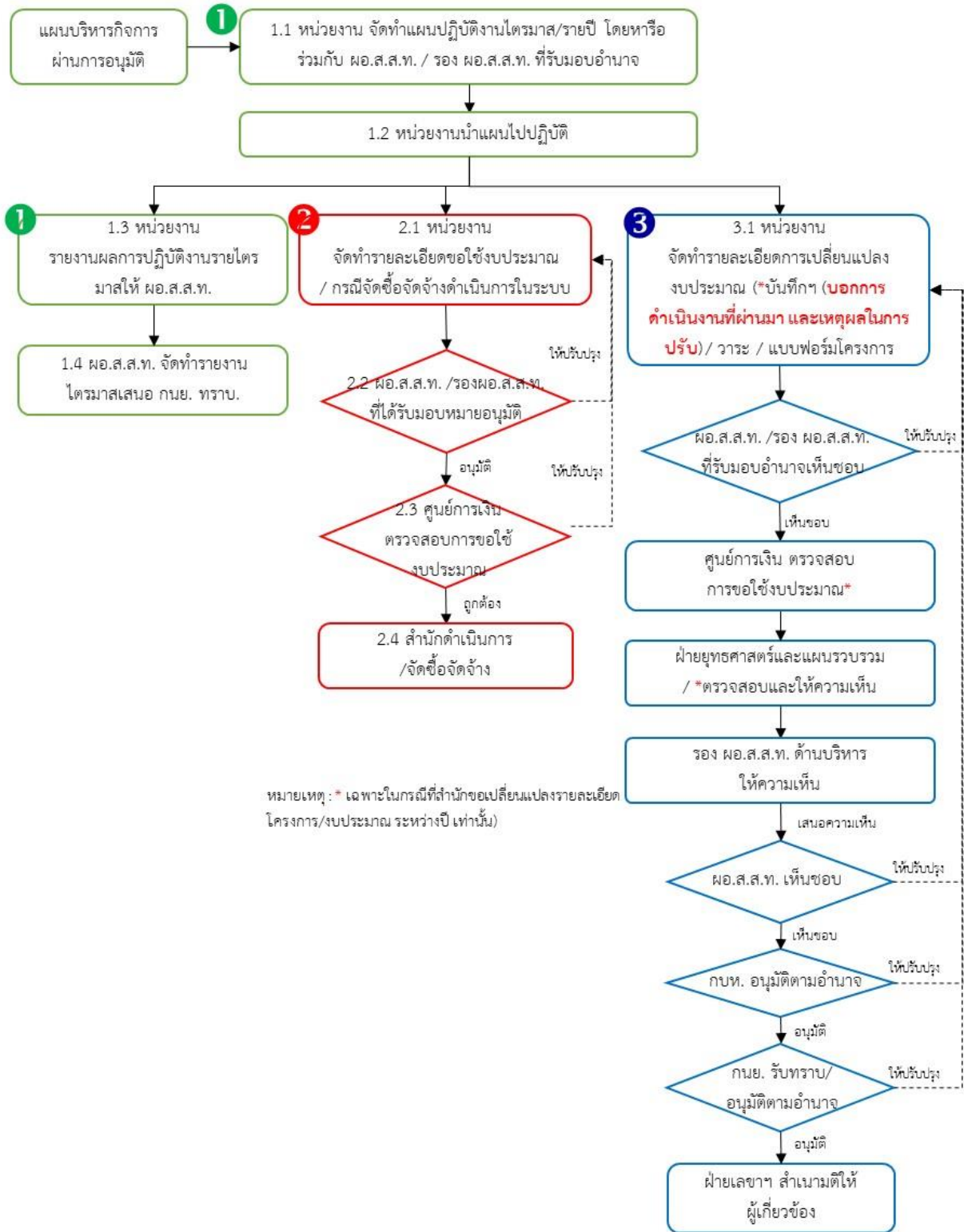
- ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน รวบรวมข้อมูลการขอทบทวนโครงการ/งบประมาณของทุกหน่วยงาน เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่มีต่อเป้าหมายของแผนบริหารกิจการ และวงเงินงบประมาณที่จะมาใช้ในกิจกรรม/โครงการที่เสนอขอทบทวนกลางปี เสนอผู้อำนวยการ ส.ส.ท. เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการนโยบาย เพื่ออนุมัติตามอำนาจ

- ฝ่ายเลขานุการ ส่งสำเนามติ/รายงานการประชุม คณะกรรมการบริหาร /คณะกรรมการนโยบาย ให้หน่วยงาน ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน ฝ่ายพัสดุและจัดหารายการ และฝ่ายการเงินและควบคุมงบประมาณ เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

#### 4.3.2 การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ/งบประมาณ ระหว่างปี (เฉพาะที่จำเป็น)



- หน่วยงานจัดทำรายละเอียดการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ/งบประมาณ และร่างวาระฯ เสนอรองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่รับมอบอำนาจ พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- หน่วยงานส่งเอกสารขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดให้ฝ่ายการเงินและควบคุมงบประมาณ ศูนย์การเงิน ตรวจสอบงบประมาณ, ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนให้ความเห็นเรื่องผลกระทบที่มีต่อเป้าหมายของแผนบริหารกิจการ และ เสนอรอง ผอ.ส.ส.ท. ด้านบริหาร ให้ความเห็นประกอบการพิจารณา
- หน่วยงานนำเสนอผู้อำนวยการ ส.ส.ท. เห็นชอบเพื่อนำเสนอ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการนโยบาย เพื่ออนุมัติตามอำนาจ
- ฝ่ายเลขานุการ ส่งสำเนามติ/รายงานการประชุม คณะกรรมการบริหาร /คณะกรรมการนโยบาย ให้ หน่วยงาน ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน ฝ่ายพัสดุและจัดหารายการ และฝ่ายการเงินและควบคุมงบประมาณ เพื่อทราบและ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



แผนภาพที่ 22 แนวทางการบริหารแผนและงบประมาณปี พ.ศ. 2565